



mendy

Jaarverslag 2024



CONTACT

Adres	Postbus 170
Kvk	2800 AD Gouda
Fiscaalnr.	74821881
Bank IBAN	860039675
	Triodos
BIC E-mail	NL 86 TRIO 0379 6423 28
Website	TRIONL2U
	info@mendoo.nl
	www.mendoo.nl

INHOUDSOPGAVE

04	Voorwoord
06	Verslag Raad van Toezicht
09	Inleiding
10	Onze visie & missie
11	Huidig beleid & Toekomstperspectief
12	Doelstellingen
13	Doelrealisaties
14	Resultaten
17	Training & advies
18	Wat we realiseren
19	Medewerkers & Vrijwilligers
20	Integriteit
21	Werkwijze
24	Ons onderscheidend vermogen
25	Risico's & Onzekerheden
30	Fondsenwerving
31	Financieel beleid
34	Samenwerkingspartners
36	Marketing & Communicatie
37	Vooruitblik 2025
39	Begroting 2025
40	Jaarrekening 2024

VOORWOORD

Rianne Haaijema, oprichtster en directeur/bestuurder van Stichting Mendoo. Rianne was in 2019 meer dan 10 jaar werkzaam bij het IFAW, o.a. als projectmanager voor *'Blijf van mijn Dier'*. Zij heeft Stichting Mendoo destijds opgericht om in de toekomst een nog groter verschil te kunnen maken voor slachtoffers van huiselijk geweld en hun huisdieren. Rianne blijkt terug en vooruit:

»» **Strijdlustig.** Dat is het woord dat in me opkomt als ik terugkijk op het afgelopen jaar. We strijden elke dag weer voor aandacht voor de rol die huisdieren spelen in situaties van geweld. En dat is geen makkelijke gebleken. In ieder geval één van de héle lange adem. En dat frustreert soms. Als blijkt dat aandacht voor aanwezige huisdieren in situaties van geweld ervoor kan zorgen dat een gezin sneller in veiligheid gebracht kan worden, wat maakt dan dat voor nog steeds een groot aantal beleidsmedewerkers in Nederland geen prioriteit heeft? Is dat puur en alleen een financiële kwestie? Maar wat gebeurt er als we de kosten van opvang voor huisdieren vergelijken met de kosten die de maatschappij maakt om een gezin te helpen dat gemiddeld een jaar langer in geweld is gebleven? Dat is iets wat ik heel graag onderzocht zou willen hebben.

Naast twee andere onderzoeken waarvan ik denk dat ze enorm zullen bijdragen aan de bewustwording in Nederland: een onderzoek naar het belang van eigen huisdieren voor kinderen in kwetsbare situaties en een vervolgonderzoek op 'Huiselijk geweld en dierenmishandeling in Nederland'. Uiteraard is hier eerst budget voor nodig maar we doen er alles aan om dit voor elkaar te krijgen. Onze eerste zorg blijft de noodhulp en opvang die we bieden aan de huisdieren van slachtoffers van huiselijk geweld. Gelukkig hebben we ons team aan het einde van het jaar kunnen uitbreiden. En dat was hard nodig. De werkdruk is al lange tijd hoog vanwege de impact die de verhalen hebben op je persoonlijke gemoed. Het is daarom belangrijk om dit werk met een betrouwbaar en bevlogen team te doen waarin we er voor elkaar zijn als het nodig is,

maar waarmee we ook de successen vieren. Iets wat vaak vergeten wordt, maar zó belangrijk is om dit werk te kunnen blijven doen. Elk gered dier betekent een gezin dat in veiligheid is gebracht en zicht heeft op een toekomst zonder angst en geweld. Hoe eerder we dit geweld kunnen stoppen, des te kleiner de schade die het aanricht. We blijven klein stappen zetten en dat is goed zo lang het een stijgende lijn is. Hoewel ik heel graag zou zien dat ons werk landelijk gedragen wordt en er niemand meer te horen krijgt dat hulp niet beschikbaar is, weet ik dat ook dit een lange weg is. En dat we hierin geduld moeten hebben.

Wij zijn er klaar voor om die grote stap te zetten. Nu Nederland nog. Hier zullen we het komende jaar extra aandacht aan besteden. We moeten niet bang zijn om teveel hulpvragen binnen te krijgen. Dat zal alleen maar een signaal geven dat het probleem daadwerkelijk heel erg groot is en dat het landelijke aandacht verdient. Wij gaan deze uitdaging graag aan. En ik hoop u met ons.

Rianne
Haaijema

VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

VOORWOORD VOORZITTER

**Erik Prakken is sinds 2019 voorzitter Raad van Toezicht van Mendoo.
In 2019 is Mendoo als zelfstandige stichting gestart.**



Het afgelopen jaar heeft opnieuw laten zien hoe waardevol en noodzakelijk het werk van Mendoo is. We weten inmiddels hoe complex en ontwrichtend huiselijk geweld is. Het treft niet alleen mensen, maar raakt vaak ook de dieren die onderdeel uitmaken van het gezin. Onze stichting vervult een unieke rol door niet alleen een veilige haven te bieden aan mensen in nood, maar ook aan hun geliefde huisdieren. Achter ieder hulpverzoek schuilen verhalen van moed, maar ook van kwetsbaarheid. Dat we daarin een verschil kunnen maken – voor zowel mensen als hun huisdieren – vervult ons als Raad van Toezicht met respect en dankbaarheid.

Wij zien van dichtbij de inzet van het team, de directie, vrijwilligers en gastouders. Hun betrokkenheid, doorzettingsvermogen en compassie maken dat Mendoo, ondanks uitdagingen en beperkte middelen, haar missie steeds verder weet te realiseren. Mendoo heeft in 2024 niet alleen het bereik van haar hulpverlening kunnen vergroten, maar ook belangrijke stappen gezet op het gebied van professionalisering, samenwerking en maatschappelijke bewustwording.

Namens de Raad van Toezicht wil ik iedereen die hieraan heeft bijgedragen hartelijk danken. Samen bouwen we verder aan een samenleving waarin slachtoffers van huiselijk geweld sneller en met hun geliefde huisdieren een veilige weg naar herstel kunnen vinden.

Dhr. E. Prakken Voorzitter Raad van Toezicht

TAKEN EN WERKWIJZE RAAD VAN TOEZICHT

Mendoo werkt met een Raad van Toezicht-model waarbij het beleid ontwikkeld en uitgevoerd wordt door de directie. Er is een zeer waardevolle Raad van Toezicht aangesteld die het beleid en de financiën goedkeurt en toezicht houdt op de uitvoering daarvan. Taken en verantwoordelijkheden, maar ook afspraken rondom het beleid, de bevoegdheden en toezicht op het beloningsbeleid zijn vastgelegd in de statuten en reglementen van de directie, het bestuur en de Raad van Toezicht.

SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht bestaat uit:

- **Voorzitter** De heer Erik Prakken
Investment manager
- **Lid** Mevrouw Olga Bleijenberg
Office management en personeelszaken
- **Lid** De heer Leon Makkinga
Projectmanager

Stichting Mendoo is op zoek naar nieuwe leden voor de Raad van Toezicht.

De financiële auditcommissie bestaat uit Erik Prakken en Leon Makkinga. Deze gaat over de financiële verslaglegging en het accountants-onderzoek.

SAMENSTELLING BESTUUR EN DIRECTIE

Rianne Haaijema en Linda de Regt vormen vanaf de oprichting van Mendoo het bestuur en een tweehoofdige collegiale directie. Zij zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor het besturen van de stichting en het uitvoeren van het beleid, maar hebben daarnaast vanuit hun expertise ieder het volgende takenpakket:

RIANNE HAAIJEMA

Rianne is directeur en richt zich o.a. op **personeelsmanagement, lobby en pers**. Ze studeerde hbo Diermanagement en is afgestudeerd op een onderzoek naar gemeentelijk beleid in relatie tot huiselijk geweld en dierenmishandeling. Ze werkte bij non-profit organisaties, is sinds 2014 oprichter en projectleider van *Blijf van mijn Dier* en sinds 2019 directeur/bestuurder van Mendoo.

LINDA DE REGT

Linda is directeur en richt zich o.a. op **fondsenwerving, relatiebeheer, marketing en communicatie**. Ze studeerde HBO Commercieel Communicatiemanagement en heeft ruime ervaring in fondsenwervende functies gericht op groot geven bij verschillende non profit organisaties. Ze is sinds 2019 directeur/bestuurder van Mendoo.

Gezamenlijk zijn zij verantwoordelijk voor de financiële administratie, ICT, databasebeheer en overige werkzaamheden.

OVERLEGSTRUCTUUR

In 2024 heeft de Raad van Toezicht twee keer vergaderd met de directeuren cq. bestuurders op 5 september en 17 december. De vergaderingen werden voorbereid door de voorzitter van de Raad van Toezicht en een directeur/bestuurder. Er wordt altijd een voortgangsrapportage gegeven, zodat de uitvoering van het jaarplan en de bijbehorende begroting goed te volgen zijn. Op iedere vergaderagenda komen binnen deze voortgangsrapportage de onderwerpen 'beleids-, personele en financiële zaken' aan bod. Deze onderwerpen en bijbehorende stukken worden ter informatie of ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Toezicht.

BELONINGSBELEID

Het lidmaatschap voor de Raad van Toezicht is onbezoldigd. Beide directieleden met een dienstverband als werknemer en de overige werknemers van de stichting ontvangen bezoldiging in de vorm van loon, ingeschaald volgens een vast loonbeleid. Hierin zijn de hoogte van het loon en de overige arbeidsvoorwaarden vastgelegd, na goedkeuring door de Raad van Toezicht.

BEZOLDIGING DIRECTIE

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Mendoo de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting Mendoo vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 261 punten met een maximum jaarinkomen per 1 april 2024 van € 81.739,- (1FTE/12mnd). De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen voor R.E. Haaijema (0,8 FTE): € 46.838,- voor L.A. de Regt (0,5 FTE): € 33.797,-. Op basis van 1 FTE is dat respectievelijk € 58.548,- en € 57.938,-. Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima.

INLEIDING

Sinds 2014, toen nog projectmatig onder de naam 'Blijf van mijn Dier', vangt Stichting Mendoo huisdieren op vanuit een huiselijk geweld situatie. De stichting werd in het leven geroepen vanuit een landelijk onderzoek naar de relatie tussen huiselijk geweld en dierenmishandeling (Garnier & Enders-Slegers, 2012), waaruit duidelijk naar voren kwam dat 41% van de slachtoffers van huiselijk geweld met huisdieren de vlucht met gemiddeld een jaar uitstelt vanwege het dier. Sinds een aantal jaren heeft Mendoo haar opgebouwde kennis en expertise ook ingezet ten behoeve van preventie. De drie hoofdactiviteiten van Mendoo zijn:

- 1. Het ontwikkelen en implementeren van diertoeankelijk beleid bij en in samenwerking met vrouwenopvangorganisaties in Nederland.** Zodat mens en dier samen kunnen blijven na de vlucht.
- 2. Het tijdelijk opvangen van huisdieren bij gastouders, zolang de eigenaar bij de (nog niet diertoeangelijke) vrouwenopvangorganisatie verblijft.**
- 3. Het bieden van voorlichting aan zorgprofessionals en andere hulpverleners over het signaleren van huiselijk geweld en dierenmishandeling. Dit valt onder de preventieve activiteiten van Mendoo die ervoor zorgen dat slachtoffers eerder uit de situatie stappen.**

Ten tijde van de oprichting van Stichting Mendoo in 2019 is er in goed overleg met de voormalig uitvoerder van project 'Blijf van mijn Dier', Stichting IFAW, een passende exitstrategie overeengekomen met financiële steun t/m juni 2022. Vanaf 1 juli 2022 ontvangt Stichting Mendoo geen financiële steun meer van Stichting IFAW, waardoor de structurele exploitatiekosten gedekt zijn vanuit reserves en lopende fondsenwerving. Dit heeft in 2023 helaas de reserve gekost. Om de continuïteit van Stichting Mendoo te waarborgen, is het van groot belang een effectieve fondsenwervingsstrategie te hanteren die voldoende inkomsten genereert om de jaarlijkse exploitatiekosten te kunnen dekken en een passende reserve op te bouwen.

ONZE VISIE

KORTE TERMIJN

Wanneer het huisdier geen drempel vormt voor hulpvragers om de stap te zetten naar professionele hulpverlening, worden hersteltrajecten eerder gestart en effectiever doorlopen, wat het welzijn van mens en dier ten goede komt.

LANGE TERMIJN

Stakeholders in het maatschappelijke hulpverleningsveld erkennen de band tussen mens en dier en het effect van deze band op het welzijn van zowel mens als dier. Alle stakeholders staan daarmee achter het belang van het voeren van coöperatief beleid gericht op het bieden van de beste oplossing voor zowel mens als dier binnen hersteltrajecten.

ONZE MISSIE

KORTE TERMIJN

Het bieden van een praktische oplossing aan slachtoffers van huiselijk geweld en hun huisdier(en), zodat hulpvragers direct gebruik kunnen maken van professionele hulpverlening.

LANGE TERMIJN

Het realiseren van landelijk coöperatief beleid binnen het maatschappelijke hulpverleningsveld dat gericht is op mens en dier samen naar herstel.

HUIDIG BELEID

In de eerste plaats voorziet Mendoo in de daadwerkelijke opvang van huisdieren door dieren tijdelijk onder te brengen bij zorgvuldig geselecteerde gastouders, pensions of andere opvanglocaties. Hierdoor kunnen slachtoffers van huiselijk geweld samen met professionele hulpverlening aan hun problemen werken. Op het moment dat de eigenaar weer in staat is om voor zichzelf en het dier te zorgen, worden de twee herenigd. Daarnaast voert Mendoo een actieve politieke lobby, nationaal en regionaal, om de drempel die huisdieren kunnen vormen bij de stap naar professionele hulpverlening op de kaart te zetten. Van daaruit fungeert Mendoo ook als ketenpartner, adviesorgaan en coördinator voor hulpverleningsinstanties die aangeven interesse te hebben in de mogelijkheid om cliënten samen met hun huisdier te laten verblijven in de opvanglocaties. Een medewerker van Mendoo fungeert binnen diertoegekankelijke opvanginstellingen als *'coördinator maatschappelijke opvang'* en staat daarmee mensen en dieren bij binnen de opvang. Wanneer het dierenwelzijn binnen hulpverleningstrajecten voor gezinnen en individuen gewaarborgd is:

- Zullen hulpbehoevenden sneller bereid zijn een hulpverleningstraject te accepteren, waardoor meer leed kan worden voorkomen.
- Zullen hulpverleningstrajecten eerder kunnen starten en effectiever kunnen verlopen, wat zal resulteren in reductie van de landelijke zorgkosten en een beter welzijn voor mens en dier.
- Zal dit een positieve invloed hebben op het herstel en daarmee het welzijn van de mensen.

TOEKOMSTPERSPECTIEF

Vanuit de dagelijkse praktijk ziet Mendoo het effect en het belang van haar activiteiten voor zowel mens als dier. Dit uit zich in de groei van de vrouwenopvanglocaties die diertoegekankelijk worden en de groei in hulpvragen voor noodopvang bij gastouders. Om ervoor te zorgen dat alle vrouwenopvanglocaties in Nederland diertoegekankelijk worden, zal Mendoo hier grotendeels de focus op leggen met haar activiteiten. Hoe meer opvanglocaties mensen met huisdieren welkom heten, des te minder noodopvang van huisdieren bij gastouders nodig zal zijn. Hier werkt Mendoo naartoe en het sluit volledig aan bij het belang van samenblijven van mens en dier in noodsituaties.

DOELSTELLINGEN

STATUTAIRE DOELSTELLINGEN



Het voorkomen en tegengaan van wreedheid tegen dieren en het voorkomen van lijden van dieren en daartoe geldt in te zamelen.

Het bevorderen van het welzijn van het dier in de ruimste zin van het woord.

Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

DE STICHTING TRACHT HAAR DOEL ONDER MEER TE BEREIKEN DOOR:

- Tijdelijke opvangmogelijkheden voor (huis)dieren te realiseren.
- Samenwerkingsverbanden aan te gaan met maatschappelijke opvanginstellingen, dierenartsen, andere dierenwelzijnsorganisaties, gemeentelijke instellingen en overheidsorganen.
- Het geven van voorlichting.
- Alle vorenstaande in de ruimste zin van het woord.

DOELREALISATIES

De statutaire doelstellingen van Mendoo zijn onder te verdelen in drie belangrijke doelrealisaties, waar het team van Mendoo zich dagelijks voor in zet:

01 TIJDELIJKE OPVANG HUIDIEREN

Mendoo vangt huisdieren op van slachtoffers van huiselijk geweld, wanneer zij zelf een hersteltraject ingaan met professionele hulpverlening. Enerzijds worden de dieren opgevangen binnen het netwerk aan gastouders, anderzijds binnen de vrouwenopvanglocatie waar de eigenaar verblijft.

02 NETWERKOPTIMALISATIE EN LOBBY

Mendoo gelooft in het bieden van oplossingen aan mensen die een hersteltraject ingaan, waarbij ook het huisdier is meegenomen in de oplossing. Het huisdier is onderdeel van het gezin en mag geen reden zijn om geen gebruik te maken van professionele hulpverlening of pas veel later aan het herstel te werken. Daarom werken we samen met gemeenten en vrouwenopvangorganisaties die al dieren toelaten en overtuigen we andere gemeenten en opvangorganisaties ook over te stappen op nieuw beleid. Samen met een groot netwerk zorgen we uiteindelijk voor een diertoegekankelijk opvangbeleid voor slachtoffers van huiselijk geweld in Nederland.

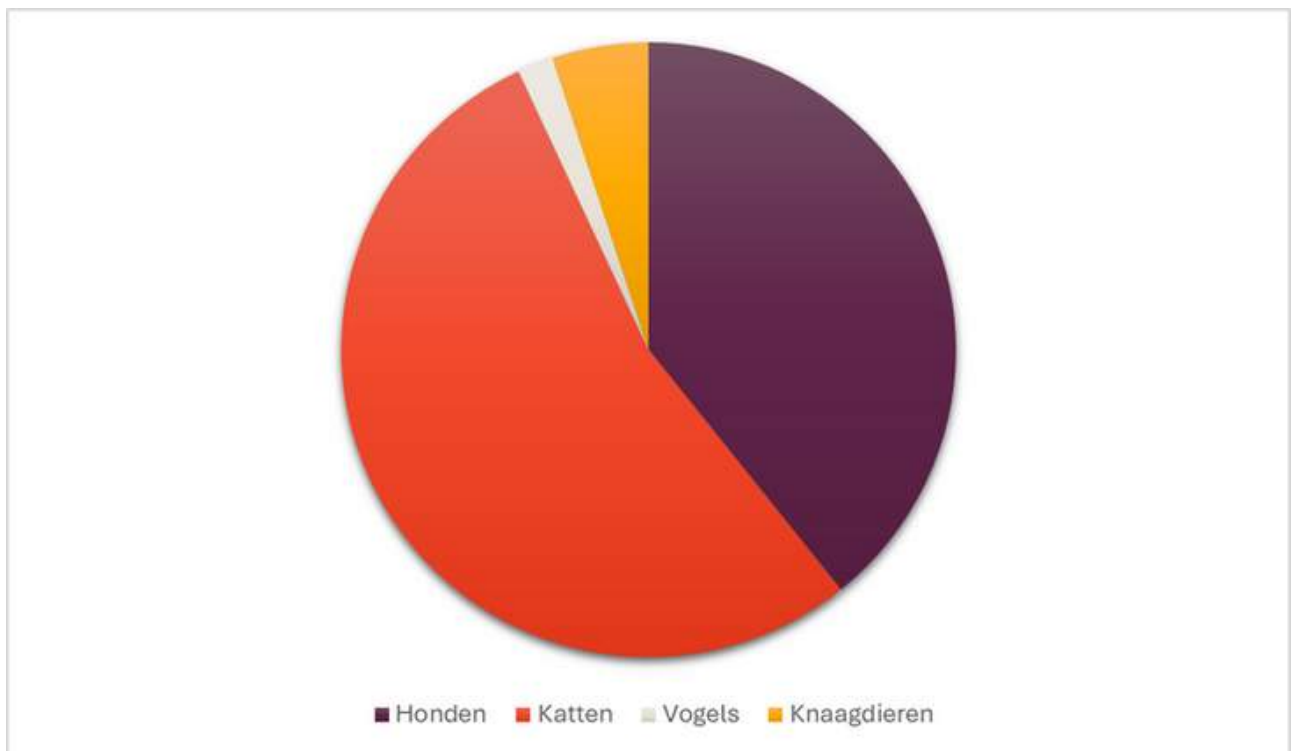
03 VOORLICHTING EN BEWUSTWORDING

Helaas hebben (te) veel instanties en individuen helemaal geen weet van het probleem rondom mensen die zorg nodig hebben, maar vanwege gebrek aan een oplossing voor hun huisdier professionele hulpverlening niet aanvaarden. Om bewustwording over en bekendheid van dit probleem in Nederland te vergroten, zet Mendoo actief in op voorlichting. Enerzijds door het introduceren van Mendoo en onze werkzaamheden bij alle relevante stakeholders binnen het professionele hulpverleningsveld in Nederland, zowel voor mensen als dieren. Anderzijds door het geven van gastlessen en trainingen, meerdere keren per jaar, aan belangrijke stakeholders als politie, landelijke meldingsinstanties en vrouwenopvangorganisaties.

RESULTATEN

OPGEVANGEN HUIDDIEREN

Mendoo helpt slachtoffers van huiselijk geweld met huisdieren die gebruik maken van professionele hulpverlening door tijdelijke opvang voor hun huisdieren te realiseren. Dit gebeurt veelal door gebruik te maken van geselecteerde gastouders en daar waar mogelijk kunnen huisdieren mee naar de opvanglocatie waar de eigenaar tijdens het hersteltraject verblijft. In 2024 heeft Mendoo 97 hulpvragers geholpen met advies, ondersteuning en opvang van 158 huisdieren. Deze dieren zijn onder te verdelen in:



Daarnaast heeft Mendoo bemiddeld bij 149 huisdieren van 83 mensen. Voor deze mensen en dieren is er in overleg met Mendoo een andere oplossing gevonden. Bijvoorbeeld binnen het eigen netwerk of via een samenwerkingspartner van Mendoo.

NETWERK EN LOBBY

In 2024 heeft Mendoo haar samenwerking met vrouwenopvangorganisaties **Blijf Groep Kadera**, **Wender** en **Kessler Perspektief** voortgezet en verstevigd. Hier zijn een aantal waardevolle samenwerkingen bijgekomen. Zoals **Fier**, **Arosa** en **Sterk Huis**. Dit maakt ook dat het aantal diertoegängelijke vrouwenopvanglocaties in Nederland is gestegen van 10 naar 13.

Daarnaast is ook het aantal samenwerkingen met gemeenten in Nederland gestegen. De gemeenten waar Mendoo een financiële afspraak mee gemaakt heeft zijn: Amsterdam, Den Haag, Rotterdam, Utrecht, Zwolle, Enschede, Groningen, Alkmaar, Almere, Tilburg, Eindhoven, Heerlen, Gouda, Leiden, Maastricht en Amersfoort. Met elke gemeente afzonderlijk zijn er afspraken gemaakt die aansluiten bij het beleid binnen de gemeente. Voor de één is dit alleen noodopvang, voor de ander zowel noodopvang, toewerken naar een diertoegängelijke vrouwenopvanglocatie en voorlichting aan hulpverleners binnen de gemeente.

Steeds meer gemeenten in Nederland sluiten zich aan. Dat de aangeboden hulp waardevol en nodig is, wordt door veel gemeenten erkend. Het is nu de vraag hoe dit kan worden weggezet binnen de gemeentelijke kaders die het beleidsterrein biedt.

Mendoo zal zich binnen de gemeenten waarmee wij samenwerken, bezighouden met de ondersteuning van de opvanglocatie in het toelaten en houden van huisdieren, de noodopvang van huisdieren bij gastouders en het bijeenbrengen van het netwerk en belangrijke stakeholders. Met als doel dat de kennis over de rol van huisdieren voor slachtoffers van huiselijk geweld wordt vergroot en de samenwerking tussen verschillende partijen wordt verstevigd. Meerdere gemeenten hebben, net als Veilig Thuis en vrouwenopvangorganisaties en -locaties, aangegeven interesse te hebben in een samenwerking met Mendoo. We zullen deze mogelijkheden in 2025 verder onderzoeken.

VOORLICHTING

Mendoo geeft jaarlijks meerdere keren een gastles aan de politieacademie. Deze gastlessen gaan over de link tussen huiselijk geweld en dierenmishandeling en het feit dat 41% van de slachtoffers van huiselijk geweld met huisdieren de vlucht uitstelt met maar liefst een jaar. Zo ook in 2024. Agenten leren op deze manier, wanneer zij ter plaatse komen na een melding, verder te kijken naar alle leden van het gezin. Mensen én dieren. Wanneer er huiselijk geweld plaatsvindt, is de kans aanwezig dat er ook dierenmishandeling plaatsvindt. En andersom. Agenten weten Mendoo na een gastles te vinden wanneer mensen tijdelijk een opvang ingaan waar nog geen dieren welkom zijn en er geen oplossing is voor het huisdier. De (dieren)politie is daarnaast vaste partner van Mendoo in situaties waarbij er grote zorgen zijn over het dierenwelzijn. Ons uitgangspunt is altijd het bewaken van dierenwelzijn en het welzijn op peil brengen en houden. Huisdieren worden alleen herenigd met de eigenaar, wanneer zowel mens als dier krijgen wat ze nodig hebben. Gelukkig is dat negen van de tien keer het geval. Wanneer het dierenwelzijn in het gedrang komt, deelt Mendoo de casus met de LID (Landelijke Inspectiedienst Dierenwelzijn) of de (dieren)politie en zoeken zij samen naar de juiste oplossing.

Mendoo gaf in 2024 ook meerdere keren de training voor zorgprofessionals waarin er veel aandacht is voor het signaleren van dierenmishandeling en de link met huiselijk geweld. Doordat hulpverleners beter weten waar ze op moeten letten, wat het belang van dieren voor mensen kan zijn en ze weten hoe ze dit in kunnen zetten, vergroot het de kans op vroegsignalering waardoor een gewelddadige situatie eerder gestopt kan worden en mensen (en dieren) minder lang aan het geweld blootgesteld worden.

TRAINING & ADVIES

Naast de gastlessen die Mendoo inmiddels reeds een aantal jaren aan de politie-academie verzorgt over de link tussen dierenmishandeling en huiselijk geweld, biedt Mendoo ook andere voorlichting. Het betreft een e-learning en een interactieve training over huiselijk geweld en dierenmishandeling en de overeenkomsten in signalen. Deze training speelt in op de behoefte vanuit de praktijk, omdat er onvoldoende kennis is over de rol van huisdieren in situaties van huiselijk geweld. Wanneer die kennis ontbreekt, kan er niet adequaat hulp geboden worden.

De e-learning geeft mensen de mogelijkheid om meer te leren over de achtergrond van de relatie tussen huiselijk geweld en dierenmishandeling en de reden waarom het zo belangrijk is om hier aandacht voor te hebben. De interactieve training neemt de deelnemer mee in een situatie van huiselijk geweld en laat deelnemers daadwerkelijk voelen wat het belang is van vroeg signaleren en adequaat handelen. Er wordt middels spelelementen gewerkt aan de verbreding van kennis over de verschillende signalen van huiselijk geweld, kinder- en dierenmishandeling en tegelijkertijd ook wat de overeenkomsten hiertussen zijn. Eén van de belangrijkste onderdelen is het in kaart brengen van het sociale netwerk en deze ook inzetten wanneer je advies en/of ondersteuning nodig hebt. Alleen pak je een dergelijk probleem niet aan, dit kun je alleen samen.



WAT WE REALISEREN

We streven naar realisatie van een diertoeankelijk zorg- en opvangbeleid in Nederland, waardoor slachtoffers van huiselijk geweld op het juiste moment de situatie kunnen ontvluchten. Samen met hun kinderen en huisdieren. Laatstgenoemde is dan geen reden meer om de vlucht uit te stellen. Daar doen we het voor! Huisdieren worden direct uit een gewelddadige (thuis)situatie gehaald en krijgen de kans tot rust te komen, wat het dierenwelzijn verbetert. Hersteltrajecten starten eerder en verlopen effectiever, wat resulteert in reductie van landelijke zorgkosten en een beter welzijn voor mensen. Doordat hulpvragers bereid zijn een hersteltraject te accepteren wanneer er een passende oplossing is voor hun huisdier, wordt meer leed voorkomen. Dit draagt bij aan landelijke gezondheidsbevordering en preventie. Wanneer er binnen het maatschappelijke hulpverleningsveld rekening wordt gehouden met de band tussen mens en dier en de effecten hiervan op het welzijn, heeft dit een positieve invloed hebben op het hersteltraject van hulpvragers.



01 PREVENTIE VAN (MEER) LEED VOOR SLACHTOFFERS



02 GEZONDHEIDSBEVORDERING



03 HERSTELTRAJECT EFFECTIEVER



04 DIRECT ACTIE VOOR HUISDIEREN

MEDEWERKERS & VRIJWILLIGERS

Het team van Mendoo bestaat in 2024 uit een duo-directie, twee projectmanagers, twee administratief medewerkers en vier projectmedewerkers. Alle projectmedewerkers hebben de juiste opleiding en werkervaring genoten (gericht op dieren en/of maatschappelijk werk) en zijn van toegevoegde waarde voor het werk en de impact van Mendoo. De medewerkers van Mendoo zijn de cruciale kracht van de organisatie. Het team bestaat uit een groep gedreven, ambitieuze mensen met een enorme **passie voor mens en dier**.

Aantal betaalde krachten: 10 (gezaamenlijk 5,7 FTE)

Aantal vrijwillige gastgezinnen: 160

Aantal organisatievrijwilligers: 25

Aantal stagiairs: 1

De taken binnen het betaalde team zijn onder meer gericht op het managen van de ANBI-stichting en de medewerkers, het werven van fondsen, het lobbyen voor diertoegankelijk beleid, de opvang van huisdieren bij gastouders en alles wat daarbij komt kijken, de opvang van huisdieren binnen de vrouwenopvanglocaties en alles wat daarbij komt kijken, de coördinatie van vrijwilligers en stagiaires, de voorlichting over de relatie tussen huiselijk geweld en dierenmishandeling, het signaleren van beiden, en het belang van dieren voor (kwetsbare) mensen in het algemeen.

Ter ondersteuning van het vaste team werkt Mendoo met vrijwilligers, die zich onbezoldigd en/of tegen een (wettelijke) vrijwilligersvergoeding inzetten. Alle vrijwilligers worden begeleid door een vast contactpersoon; de vrijwilligerscoördinator. De taken binnen het vrijwilligersteam zijn vooral gericht op tijdelijke dieropvang bij gastouders, het vervoer van huisdieren, ICT en databasebeheer, marketing & communicatie, promotionele activiteiten, de werving en screening van gastouders en de vertegenwoordiging van Mendoo tijdens relevante evenementen.

Meld je aan als vrijwilliger
www.mendoo.nl/word-vrijwilliger

Omdat Mendoo in haar werk onder andere te maken heeft met geweldssituaties werkt het team grotendeels anoniem. Meer informatie over het team is te allen tijde opvraagbaar bij Mendoo.

INTEGRITEIT

Mendoo hecht veel waarde aan integriteit. Als organisatie, maar ook als het gaat om de verschillende medewerkers, vrijwilligers en stagiairs binnen de organisatie. Voor beide groepen is er een gedragscode door Mendoo ontwikkeld, waarin onderwerpen als antidiscriminatie, seksuele intimidatie en geheimhouding worden beschreven.

Wekelijks vindt er intervisie plaats waarin casuïstiek besproken wordt en het team elkaar informeert, adviseert en ondersteunt. Hierdoor staan alle neuzen dezelfde kant op en houdt het team elkaar sterk en alert. Er wordt eenlijnig en transparant gecommuniceerd, zowel intern als extern.

Voor vrijwilligers en stagiairs is er een vaste coördinator die te allen tijde benaderbaar is voor persoonlijke zaken en werkgerelateerde wensen. Daarnaast wordt iedere vrijwilliger en stagiair gekoppeld aan een persoonlijk begeleider waarmee men de toegewezen taken op structurele wijze kan bespreken.



WERKWIJZE

Mendoo is er uitsluitend voor mensen met huisdieren uit een huiselijk geweld situatie. Wanneer professionele hulpverlening nodig is, maar er geen plek is om het huisdier onder te brengen, helpt Mendoo bij het vinden van een oplossing. Zodra hulpvragers akkoord gaan met onderstaande voorwaarden en Mendoo een passende oplossing voor het huisdier voor ogen heeft, wordt de casus aangenomen. Casussen komen binnen via de website of e-mail. Rechtstreeks vanuit de hulpvrager, maar ook vaak vanuit de hulpverlener. Mendoo heeft eerder vanuit financiële overwegingen moeten besluiten om ook slachtoffers van huiselijk geweld uitsluitend onder voorbehoud van een aantal aspecten hulp te bieden met tijdelijke opvang van het huisdier. Wanneer de hulpvraag afkomstig is uit een diertoegekankelijke vrouwenopvanglocatie vangt Mendoo het dier op. Wanneer er een hulpvraag binnenkomt vanuit een niet diertoegekankelijke opvanglocatie wordt de betreffende vrouwenopvangorganisatie en/of gemeente benaderd voor een financiële dekking van de kosten voor de opvang van het dier. Wanneer de kosten niet gedekt kunnen worden, kan Mendoo uitsluitend adviseren en doorverwijzen.

Een uitzondering hierop is de pilot met het Leger des Heils in Rotterdam. De pilot loopt van 1 juli 2024 tot 1 juli 2026. Aan het einde van de pilot zal bekeken worden of het project voortgezet kan worden.

MENSEN KOMEN IN AANMERKING VOOR DE HUIDSIEROPVANG WANNEER:

- Ze contact hebben gezocht met Veilig Thuis en er een hulptraject is gestart;
- Het huisdier door een dierenarts medisch onderzocht mag worden;
- Het huisdier gechipt mag worden wanneer dit nog niet gedaan is;
- Het eventueel vaccineren van het huisdier geen probleem is;
- Het huisdier gecastreerd of gesteriliseerd is of mag worden;
- De hulpvrager WA-verzekerd is of bereid is dit op korte termijn te regelen;
- De gegevens van het huisdier op naam van hulpvrager staan of gezet kunnen worden;
- De opvang van het dier door een anonieme gastouder geen probleem is;
- Het je intentie is om jouw huisdier, na je hulpverleningstraject, terug te nemen.

ELKE CASUS IS ANDERS EN DUS MAATWERK, MAAR OVER HET ALGEMEEN IS DE WERKWIJZE VOOR OPVANG VAN HUISDIEREN ALS VOLGT:



INDIEN HET DIER NAAR EEN GASTOUDER GAAT:



STAP 7



Mendoo tekent de
overeenkomst met de
gastouders



STAP 8



Mendoo brengt het dier
onder bij de gastouders



STAP 9



Mendoo houdt de
hulpvrager structureel op
de hoogte van het welzijn
van het dier



STAP 10



Wanneer de hulpvrager weer in staat is om voor zichzelf
en het dier te zorgen, herenigt Mendoo de hulpvrager
met het dier

ONS ONDERSCHIEDEND VERMOGEN

01 ACTIEF OP MENSEN- EN DIERENWELZIJN

We zijn actief op het snijvlak van mensen- en dierenwelzijn en de vaak vergeten wisselwerking tussen de twee. De band tussen mens en dier is bijzonder. En het belang van het meenemen van deze band in de geboden oplossing is enorm.

02 KORTE TERMIJN NOODOPLOSSINGEN

We bieden een korte termijn praktische noodoplossing aan hulpvragers en hulpverleners, in de vorm van daadwerkelijke noodopvang van huisdieren. Zo kunnen hulpvragers en hulpverleners effectief het hersteltraject doorlopen op het moment dat dat nodig is, zo lang de vrouwenopvanglocatie nog geen dieren toelaat.

03 LANGE TERMIJN PERSPECTIEF

We bieden lange termijn perspectief door actief samen te werken met stakeholders binnen het maatschappelijke hulpverleningsveld, om structurele landelijke oplossingen tot stand te brengen in de vorm van diertoegankelijk beleid. Samenblijven vanuit de noodsituatie heeft te allen tijde prioriteit.

04 EXPERTISE OP DE LINK TUSSEN HUISELIJK GEWELD EN DIERENMISHANDELING

Door de jarenlange ervaring in het contact met slachtoffers van huiselijk geweld en hun huisdieren heeft Mendoo veel expertise opgedaan over de relatie tussen mens en dier in situaties van geweld. Daarnaast is, in samenwerking met opvangorganisaties, diertoegankelijk beleid ontwikkeld wat voor andere partijen als voorbeeld fungeert om ervoor te zorgen dat mens en dier niet van elkaar gescheiden hoeven te worden. Hulpverleners worden getraind over de rol van huisdieren, het signaleren van huiselijk geweld, kinder- en dierenmishandeling en geeft zij praktische tools om er in de praktijk voor te zorgen dat er eerder hulp geboden kan worden.

RISICO'S & ONZEKERHEDEN

01 STICHTING MET SNELLE GROEI EN BEPERKTE FINANCIËLE MIDDELEN

Stichting Mendoo bevindt zich in een fase van ontwikkeling waarin we groeien in bereik, activiteiten en impact. Deze groei is bemoedigend, maar brengt ook risico's met zich mee. Onze financiële middelen zijn beperkt en de ruimte om extra lasten op te vangen blijft klein. Structurele financiering is essentieel om onze groei op een gezonde manier voort te zetten. Zonder voldoende (meerjarige) inkomsten bestaat het risico dat we onze ambities moeten temperen of activiteiten moeten afschalen. Om dit te bereiken, hanteert Mendoo een specifieke fondsenwervingsstrategie - gericht op stichtingen en fondsen, particuliere donateurs, gemeentelijke subsidies en bedrijven - die waar mogelijk voortdurend geoptimaliseerd en uitgebreid wordt. Omdat het realiseren van gemeentelijke subsidies middels lobby het meest kansrijk is gebleken, heeft Mendoo de grootste focus hierop. Wanneer het realiseren van een reserve niet lukt, zal Mendoo vanuit lopende fondsenwerving haar activiteiten bekostigen, zolang dat lukt.

02 MEER BEKENDHEID

Waar er tien jaar geleden überhaupt vaak geen weet was van de problematiek rondom huisdieren binnen huiselijk geweld situaties, is dat anno 2024 een ander verhaal. Elke vrouwenopvangorganisatie heeft te maken met cliënten die zich dermate zorgen maken om het huisdier, dat zij niet willen vluchten of zich niet volledig kunnen richten op het eigen herstel. Vrijwel elke centrumgemeente heeft wel eens gehoord van de problematiek of kan zich indenken dat haar inwoners het dier als onderdeel van het gezin beschouwen en daarom ook een oplossing voor het dier wensen en verwachten in gevallen van nood. Deze ontwikkeling biedt mogelijkheden voor de toekomst. We streven naar meer bekendheid, omdat dit noodzakelijk is om onze missie breder uit te dragen, fondsen te werven en mensen te bereiken. Tegelijkertijd brengt grotere zichtbaarheid een keerzijde met zich mee: een toename van het aantal hulpvragen. Dat is op zichzelf positief, maar het risico bestaat dat de vraag onze capaciteit overstijgt. Wanneer we niet voldoende middelen hebben om aan die toenemende vraag te voldoen, kan dit leiden tot teleurstelling bij onze doelgroep en druk op onze medewerkers en vrijwilligers.

03 KLEIN TEAM

Met een vast team van slechts tien medewerkers en een grote groep betrokken vrijwilligers, is onze organisatie kwetsbaar bij uitval van collega's of het wegvallen van cruciale kennis. De inzet van ons team is groot, maar de druk is soms hoog. Een klein team betekent ook een beperkte flexibiliteit bij piekbelasting of onverwachte situaties. Om dit risico te beheersen, investeren we in kennisdeling, heldere processen en het versterken van onze vrijwilligersstructuur. Tegelijkertijd blijft het werven van extra personele capaciteit een belangrijk aandachtspunt, zodra de financiële ruimte dit toelaat.

04 TOEZICHT EN CONTROLE

In elke organisatie bestaat het risico op onregelmatigheden. Drie keer per jaar vindt er een vergadering plaats waarbij de directie zich dient te verantwoorden aan de Raad van Toezicht en tussendoor wordt er veel advies gegeven aan de directie. Tevens bevindt zich binnen de Raad van Toezicht een financiële auditcommissie welke specifiek controle voert op de financiële zaken. Naast het toezicht door de Raad van Toezicht maakt Mendoo gebruik van een externe boekhouder en accountant. De directie van Mendoo kan alleen betalingen doen vanuit een vierogenprincipe. Wanneer het om hogere bedragen gaat (> € 10.000,-) dient de Raad van Toezicht hier toestemming voor te geven. Het Bestuur stelt de jaarrekening op i.s.m. de externe boekhouder en de Raad van Toezicht stelt de jaarrekening vast. De jaarrekening wordt voorzien van een controleverklaring door een externe accountant. De boekhouding en financiële administratie worden ook jaarlijks door de accountant gecontroleerd.

05 RISICOANALYSE

Als kleine stichting opereren wij met beperkte financiële middelen en zijn wij sterk afhankelijk van giften, subsidies en de inzet van onze vrijwilligers. Hoewel onze begroting voor het verslagjaar sluitend was, blijft het werven van structurele inkomsten een belangrijk aandachtspunt. De marges zijn klein en onverwachte tegenvallers, zoals het wegvallen van een subsidie of stijgende kosten, kunnen direct impact hebben op onze activiteiten. Om hierin, en in de andere gebieden waar onzekerheid ontstond, inzicht te krijgen heeft er een uitgebreide voorbereiding plaatsgevonden waarbij aandacht is besteed aan de risicoanalyse. Als hoge risico's werden aangemerkt:

FINANCIEEL			
RISICO	KANS	IMPACT	BEHEERSMAATREGEL
Te lage reserves, zowel continuïteit als bestemming	Hoog	Groot	De continuïteitsreserve leidend laten zijn ter dekking van het apparaat. De overige kosten binnen begroting dekken vanuit lopende fondsenwerving
Onvoldoende externe financiering vanuit groot geven, die structureel en meerjarig is	Hoog	Groot	Meer focus en capaciteit op de meeste kansrijke fondsen- en subsidiewerving met een structureel en meerjarig karakter. Met een continuïteitsreserve van tenminste één jaar als doel.
Onvoldoende spreiding in inkomstenwerving	Hoog	Groot	Focus op uitbreiding naar andere fondsenwervende strategieën: maatschappelijke organisaties, gemeentes, particulieren, bedrijven etc.
Oplopende dierkosten door groeiend aantal dieren	Hoog	Middel	Focus op het regelen van kortingen en samenwerkingen met de hoogste korting aanbieders.
Gemeentelijke tekorten, inkrimping subsidies	Middel	Groot	Inzichtelijk houden hoe subsidiestromen vanuit het Rijk, de provincies, VNG en gemeenten werken. Zichtbaarheid van Mendoo bij deze partijen hoog houden.

ORGANISATIE			
RISICO	KANS	IMPACT	BEHEERSMAATREGEL
Werkdruk	Hoog	Middel	Wekelijkse bijeenkomsten waarin werkzaamheden maar ook persoonlijke omstandigheden met elkaar gedeeld kunnen worden. Er tevens voor zorgen dat mensen op verschillende plekken inzetbaar zijn/ blijven waardoor overname van werkzaamheden snel plaats kan vinden.
Ziekte medewerkers en vertrek sleutelfiguren	Middel	Groot	Aanbieden aantrekkelijke bedrijfscultuur, structuur en loopbaanbeleid.
Ziekte en/of langdurig verlof directielid	Middel	Groot	Goed en tijdig opvangprotocol hanteren.
Weinig achtervang door een te klein team	Middel	Groot	Betrokkenheid, loyaliteit en flexibiliteit hoog houden, zodat men bereid is in te springen wanneer nodig.
Fraude	Klein	Groot	Er vindt toezicht plaats door boekhouder Florys die de boekhouding verzorgt en de jaarrekening opmaakt. With Accountants voert vervolgens een accountantscontrole uit. Er wordt gewerkt volgens het vierogenprincipe en voor grotere bedragen (> 10.000) moet akkoord worden gegeven door de Raad van Toezicht.

MAATSCHAPPELIJK			
RISICO	KANS	IMPACT	BEHEERSMAATREGEL
Te weinig zichtbaarheid/ samenwerking met belangrijke stakeholders	Middel	Middel	Versterken samenwerkingsverbanden, naamsbekendheid en het belang van de coördinerende rol van Mendoo.
Verminderde aandacht voor problematiek bij opvanglocaties en Nederlandse gemeenten	Klein	Groot	De urgentie en noodzaak duidelijk blijven maken en praktische oplossingen aandragen.
Overname gedachtengoed door andere (grotere) organisaties	Klein	Groot	Een krachtig organisatiemerk neerzetten en een grote naamsbekendheid realiseren. Onszelf onmisbaar maken vanuit de expertise op huiselijk geweld en dierenmishandeling.

De verwachte impact op de financiële positie is bij organisatierisico's en maatschappelijke risico's klein. De voornaamste risico's liggen op financieel gebied.

Wanneer er onvoldoende externe financiering gerealiseerd wordt, is de impact op de financiële situatie en daarmee op de continuïteit van Mendoo, erg groot. De structurele kosten binnen begroting kunnen dan niet langer gedekt worden; dit zou opheffing van de stichting tot gevolg kunnen hebben. In het afgelopen jaar hebben wij echter een positieve ontwikkeling doorgemaakt: we hebben voor het eerst in jaren een positief financieel resultaat gerealiseerd van €29.321,-. Dit bedrag voegen we toe aan onze – nog bescheiden – algemene reserve. Hiermee zetten we een eerste stap richting een meer weerbare Financiële positie.

Wanneer er onvoldoende spreiding in inkomstenwerving is, is Mendoo te afhankelijk van één of een gering aantal partijen. Wanneer deze partij(en) de financiële steun stopzetten, is de impact op de financiële situatie en daarmee op de continuïteit van Mendoo, erg groot. De structurele kosten binnen begroting kunnen dan niet langer gedekt worden; dit zou opheffing van de stichting tot gevolg kunnen hebben.

Wanneer de groei in het aantal opvangdieren doorzet, lopen logischerwijs ook de kosten op. Wanneer de inkomsten niet meegroeien met de oplopende kosten, is de impact op de financiële situatie en daarmee op de continuïteit van Mendoo, erg groot. De structurele kosten binnen begroting kunnen dan niet langer gedekt worden; dit zou opheffing van de stichting tot gevolg kunnen hebben.

FONDSENWERVING

INKOMSTEN

Mendoo hanteert een specifieke fondsenwervingsstrategie gericht op stichtingen en fondsen, gemeentelijke subsidies en bedrijven. Deze strategie wordt waar mogelijk voortdurend geoptimaliseerd. Dit heeft geresulteerd in € 446.051,- aan baten in 2024. Het heeft prioriteit om het netwerk van vaste financiële partners uit te breiden die 100% achter het belangrijke werk van Mendoo staan. Mendoo streeft daarom naar meerjarige structurele samenwerkingen met vermogensfondsen en particuliere donateurs.



DANK AAN DIERENLOT

Eén van die belangrijke financiële partners is Stichting DierenLot. Stichting DierenLot ondersteunt Mendoo financieel voor het grootste gedeelte van alle diergereleerde kosten voor een bepaalde periode. Denk hierbij aan alle kosten die het dierenwelzijn op peil houden: zoals voer, dierbenodigdheden en medische zorg.

FINANCIEEL BELEID

Het financieel beleid van Mendoo is gericht op continuïteit, transparantie en het zorgvuldig inzetten van beschikbare middelen ten behoeve van slachtoffers van huiselijk geweld en hun huisdieren. In de afgelopen jaren hebben we met beperkte middelen gewerkt, waarbij het steeds een uitdaging was om de begroting sluitend te krijgen. Dankzij zorgvuldige financiële sturing en het optimaliseren van inkomstenstromen hebben we in het verslagjaar een positief resultaat van €29.321,- kunnen realiseren. Dit positieve resultaat wordt toegevoegd aan de algemene reserve, waarmee we een eerste stap zetten richting een financieel weerbaarder fundament. Onze ambitie is om deze reserve de komende jaren verder uit te breiden, zodat we toekomstige risico's beter kunnen opvangen en meer ruimte creëren voor investeringen in kwaliteit en innovatie. We blijven inzetten op het versterken van onze financiële basis door middel van:

- het aantrekken van (meerjarige) subsidies,
- het uitbreiden van onze kring van donateurs en fondsen,
- het ontwikkelen van structurele vormen van inkomstenwerving.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de inkomstenstroom over 2024:

INKOMSTENSTROOM 2024		
	REALISATIE	BEGROTING
Particulieren	€ 7.513,-	€ 4.500,-
Bedrijven	€ 3.800,-	€ 4.800,-
Baten tegenprestatie	€ 39.814,-	€ 4.126,-
Subsidies	€ 153.547,-	€ 105.732,-
Fondsen	€ 241.377,-	€ 224.114,-
Totaal	€ 446.051,-	€ 343.272,-

Let op: de begroting wordt elk jaar tussentijds herzien en kan daardoor afwijken van de oorspronkelijk vastgestelde begroting

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de begroting en realisatie over 2024:

BEGROTING EN REALISATIE OVER 2024			
KOSTENPOSTEN	REALISATIE	BEGROTING	VERSCHIL
Doelrealisatie 1: tijdelijke opvangmogelijkheden (huis)dieren	€ 219.905,-	€ 125.028,-	+ € 94.877,-
Doelrealisatie 2: netwerkoptimalisatie en lobby	€ 115.486,-	€ 132.214,-	- € 16.728,-
Doelrealisatie 3: voorlichting en bewustwording	€ 38.947,-	€ 32.066,-	+ € 6.881,-
Wervingskosten	€ 17.922,-	€ 20.132,-	- € 2.210,-
Kosten beheer en administratie	€ 24.297,-	€ 15.960,-	- € 8.337,-
Totaal	€ 416.557,-	€325.400,-	+ € 91.157,-

TOELICHTING

De financiële situatie van Mendoo is in het verslagjaar voorzichtig verbeterd. Dankzij extra inkomsten en zorgvuldig begrotingsbeheer konden we het jaar afsluiten met een positief resultaat van € 29.321,-. Dit is een belangrijke mijlpaal, aangezien de stichting in voorgaande jaren weinig tot geen ruimte had om een reserve op te bouwen. Onze totale inkomsten zijn grotendeels afkomstig uit subsidies, donaties en incidentele projectfinanciering. Hoewel dit ons in staat stelde onze activiteiten voort te zetten, blijft het merendeel van deze inkomsten niet-structureel en daarmee onzeker. Dit maakt het lastig om langetermijnverplichtingen aan te gaan of om risico's op te vangen zonder onze operationele capaciteit aan te tasten.

Aan de uitgavenkant blijven personeelskosten de grootste kostenpost. Met een klein team dragen we een groot pakket aan taken en verantwoordelijkheden, wat efficiëntie vereist, maar ook kwetsbaarheid met zich meebrengt. Naast personele kosten besteden we middelen aan projectuitvoering, ondersteuning van vrijwilligers, communicatie en organisatiekosten. Daarnaast zagen we in het afgelopen jaar een duidelijke toename in de daadwerkelijke kosten van opvang.

Met name dierenartskosten zijn fors gestegen, net als de algemene kosten voor opvang en verzorging. Deze ontwikkeling heeft directe impact op onze begroting, aangezien deze kosten vaak onvoorspelbaar en moeilijk te beperken zijn, zonder dat dit ten koste gaat van het dierenwelzijn. Het onderstreept nogmaals het belang van voldoende financiële ruimte om onze kernactiviteiten goed te kunnen blijven uitvoeren.

TOELICHTING OP DE RESERVE

De algemene reserve van Mendoo is bedoeld als buffer om financiële tegenvallers op te vangen en de continuïteit van onze werkzaamheden te waarborgen. In voorgaande jaren was de ruimte om een reserve op te bouwen zeer beperkt, waardoor wij financieel kwetsbaar waren voor onverwachte kosten of teruglopende inkomsten.

Het positieve resultaat van €29.321,- in het verslagjaar wordt volledig toegevoegd aan de algemene reserve. Hiermee zetten we een eerste stap richting het opbouwen van een financieel vangnet. Ondanks deze vooruitgang is de omvang van de reserve op dit moment nog onvoldoende om substantiële risico's op te vangen of om lange termijn verplichtingen aan te gaan zonder directe invloed op onze dagelijkse operatie.

Ons streven is om de reserve de komende jaren geleidelijk uit te breiden tot een niveau waarbij ten minste enkele maanden van vaste lasten gedekt kunnen worden. Dit zou ons in staat stellen om bij tijdelijke financiële tegenwind niet direct te hoeven snijden in activiteiten of personele inzet.

Het bestuur hanteert een zorgvuldig beleid ten aanzien van de reserve: de middelen worden niet aangewend voor reguliere uitgaven, tenzij daar een zwaarwegende reden voor is. De reserve wordt jaarlijks geëvalueerd, zowel in omvang als in functie, en vormt een vast onderdeel van onze financiële planning en risicobeheersing. Het opbouwen van een gezonde en verantwoorde reserve blijft de komende jaren een belangrijk aandachtspunt binnen ons financieel beleid.

SAMENWERKINGS- PARTNERS

Samenwerken en samen bouwen aan een wereld waarin slachtoffers van huiselijk geweld én hun huisdieren de hulp in Nederland kunnen krijgen die zij nodig hebben is één van de prioriteiten van Mendoo. Daarin zijn wij altijd op zoek naar mogelijkheden waarin partijen elkaar kunnen ondersteunen en versterken. Omdat het werkveld van Mendoo zich over twee gebieden verspreidt, zowel de maatschappelijke hulpverlening als de dierenhulpverlening, is het van belang om een zo breed mogelijk netwerk op te bouwen. Een netwerk waarin alle mogelijke partijen aanwezig zijn die van belang kunnen zijn in het herstelproces van zowel mens als dier.

Beide werkvelden hebben elkaar nodig als het om verbetering van de hulpverlening gaat en daarin is Mendoo de coördinator, adviseur en fungeren wij als spil binnen het werkveld. Samenwerkingspartners worden dus niet alleen gevonden in de dierenwelzijnsbranche maar juist ook daarbuiten. Denk hierbij aan stakeholders als vrouwenopvangorganisaties, Veilig Thuis, politie, gemeentes, huisartsen, scholen etc. Partijen die achter het initiatief van Mendoo staan en met hun eigen expertise aansluiten op de doelstelling om mensen en hun huisdieren te helpen die er alleen niet meer uitkomen.

Mendoo zit regelmatig in stakeholderoverleg en geeft gastlessen en training over onder andere de relatie tussen huiselijk geweld en dierenmishandeling en het signaleren van beide misstanden. Graag laat Mendoo zien welke uitdagingen er zijn en hoe de verschillende organisaties hier met elkaar een zo praktisch mogelijke oplossing voor kunnen bieden. Mendoo zou het werk voor mens en dier niet alleen kunnen doen. Mendoo werkt samen met dierenpensions en dierenartsen door heel Nederland, het IFAW, de Koninklijke Hondenbescherming, Dierenlot, de Regenboog groep, tientallen gemeentes, meerdere vrouwenopvangorganisaties, Veilig Thuis, Politie, GGD en overige stakeholders werkzaam op de aanpak huiselijk geweld en kindermishandeling in Nederland.



De Belastingdienst heeft Stichting Mendoo aangemerkt als een ANBI (algemeen nut beogende instelling).

DIERENLOT

Stichting DierenLot trekt zich het lot van dieren erg aan. Voorkomen van onnodig lijden van gezelschaps- , zwerf- en natuurdieren is het doel. DierenLot vindt het belangrijk om organisaties zoals Mendoo, die zich bezig houden met het redden van dieren, te steunen. Mendoo is DierenLot ontzettend dankbaar voor de substantiële steun voor huisdieren in nood. Mede dankzij DierenLot kunnen huisdieren direct uit de onveilige thuissituatie gehaald worden, vervoerd worden naar de gastouders, voorzien worden van voer, dierbenodigdheden, medische zorg en gedragstherapie.



MARKETING & COMMUNICATIE

Het communicatieplan van Mendoo is gericht op het vergroten van de naamsbekendheid van de stichting, en de bewustwording over de band tussen mens en dier en de link tussen huiselijk geweld en dierenmishandeling. Bij zowel directe belanghebbenden als het grote publiek. Hierdoor zullen hulpvragers Mendoo gemakkelijker kunnen vinden, kunnen er effectievere samenwerkingsverbanden gestart worden en vrijwilligers en donateurs aangetrokken worden. Uitleggen en laten zien wat Mendoo doet en waarom dat belangrijk is, is essentieel voor Mendoo. Alle financiers, samenwerkingspartners en volgers willen op de hoogte blijven van ons werk. Daarom communiceren we op verschillende manieren met de achterban. Mendoo:

01 NIEUWSBRIEF

Verspreidt drie keer per jaar een digitale nieuwsbrief.

02 SOCIAL MEDIA

Brengt haar volgers op Facebook, Instagram, X en LinkedIn regelmatig op de hoogte van de laatste ontwikkelingen.

03 DRUKWERK

Verspreidt actief brochures onder (potentiële geïnteresseerden, zoals vrouwenopvangorganisaties, dierenartsen, gastouders, hulpverleners, meldingsinstanties, wijkteams, huisartsen etc.

04 VOORLICHTING

biedt gastlessen en trainingen aan zorgprofessionals en overige geïnteresseerden.

05 EVENTS

Bemant een informatiestand en congressen over huiselijk geweld en overige relevante evenementen.

VOORUITBLIK 2025

KENNISCENTRUM

De kennis en ervaring die Mendoo heeft opgedaan sinds 2014 is zeer waardevol gebleken. Steeds meer mensen raken bekend met de relatie tussen huiselijk geweld en dierenmishandeling. Deze kennis willen we uitbreiden door onze positie als kenniscentrum verder te ontwikkelen. We beschikken over waardevolle ervaring en expertise binnen ons werkgebied en merken dat hier steeds vaker een beroep op wordt gedaan – door professionals, vrijwilligers en samenwerkingspartners. In het komende jaar willen we deze kennis structureler beschikbaar maken, bijvoorbeeld in de vorm van presentaties, onze e-learning en de trainingen. Daarmee dragen we niet alleen bij aan betere hulpverlening in de breedte, maar vergroten we ook onze maatschappelijke relevantie en zichtbaarheid. Het ontwikkelen van deze kennisfunctie vraagt om tijd, zorgvuldige keuzes en samenwerking met andere partijen binnen het veld.

ZICHTBAARHEID

In samenhang met het voorgaande willen we ook onze zichtbaarheid vergroten. Meer zichtbaarheid helpt ons om onze missie breder uit te dragen, nieuwe partnerschappen aan te gaan en meer mensen te bereiken – zowel voor ondersteuning als voor werving van middelen. Tegelijkertijd vraagt dit om een zorgvuldige aanpak: naamsbekendheid kan leiden tot een groei van hulpvragen, terwijl onze capaciteit beperkt blijft. Daarom zoeken we naar een evenwichtige groeistrategie, waarin we onze communicatie versterken en tegelijkertijd bewaken dat we onze belofte aan onze doelgroep kunnen blijven waarmaken. We zetten in op gerichte communicatie, het delen van verhalen en resultaten en het versterken van onze online en offline aanwezigheid.

ONDERZOEK

Het komende jaar willen we werk maken van een aandachtspunt wat al langer op onze wensenlijst staat: het uitvoeren van onderzoek. We beschikken over veel praktijkervaring en signalen uit het veld, maar missen tot nu toe een stevige onderbouwing in data en inzichten. Goed onderzoek kan ons helpen om beter te onderbouwen wat de impact van ons werk is, trends en knelpunten inzichtelijk te maken en ons aanbod gericht af te stemmen op de behoeften in de samenleving. We hopen dan ook van harte dat we hier in het komende jaar echt een start mee kunnen maken. De waarde van zo'n onderbouwde kennisbasis is groot – voor onszelf, maar ook voor de sector als geheel.

LOBBY

We merken dat er vaak te weinig kennis is over de praktijk waarin wij opereren en dat de belangen van onze doelgroep onvoldoende gehoord worden. Daarom willen we nog actiever het gesprek aangaan met beleidsmakers, gemeenten en andere relevante partijen. Een sterkere lobby helpt niet alleen om knelpunten op de agenda te krijgen, maar ook om draagvlak en structurele ondersteuning te realiseren. Dit vraagt om tijd, strategische focus en samenwerking met andere organisaties die onze missie delen. We zien hierin een belangrijke stap om onze impact op de lange termijn te vergroten.



BEGROTING

BEGROTING 2025	
KOSTENPOSTEN	BEDRAG
Doelrealisatie 1: tijdelijke opvangmogelijkheden (huis)dieren	€ 303.794,-
Doelrealisatie 2: netwerkoptimalisatie en lobby	€ 169.206,-
Doelrealisatie 3: voorlichting en bewustwording	€ 61.747,-
Fondsenwerving	€ 26.674,-
Kosten beheer en administratie	€ 35.599,-
Totaal 2025 begroot	€ 597.200,-

VERWACHTE INKOMSTENSTROOM 2025	
INKOMSTENSTROOM	BEDRAG
Particulieren	€ 7.200,-
Subsidies	€ 278.381,-
Bedrijven	€ 10.000,-
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	€ 9.717,-
Fondsen	€ 302.300,-
Totaal 2025 verwachte inkomstenstroom	€ 607.598,-

JAAIRSTUKKEN

JAAARREKENING 2024





2. JAARREKENING 2024



2.1 Balans per 31 december (na resultaatbestemming)

ACTIVA		31-12-2024	31-12-2023
		€	€
<u>Vaste activa</u>			
Materiële vaste activa	2.7.1		
Inventaris		1.945	597
Vervoermiddelen		1.115	1.115
		<u>3.060</u>	<u>1.712</u>
Financiële vaste activa	2.7.2	-	2.000
<u>Vlottende activa</u>			
Vorderingen			
Debiteuren	2.7.3	48.970	-
Overige vorderingen en overlopende activa	2.7.4	43.415	22.058
		<u>92.385</u>	<u>22.058</u>
Liquide middelen	2.7.5	<u>222.689</u>	<u>52.416</u>
Totaal activa		<u>318.134</u>	<u>78.186</u>



2.1 Balans per 31 december (na resultaatbestemming)

PASSIVA		31-12-2024	31-12-2023
		€	€
Reserves en fondsen	2.7.6		
Continuïteitsreserve		32.803	3.482
Bestemmingsreserves		1.115	1.115
Bestemmingsfondsen		-	-
		<u>33.918</u>	<u>4.597</u>
<u>Kortlopende schulden</u>			
Crediteuren	2.7.7	18.334	6.999
Pensioenen	2.7.8	1.259	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.7.9	20.935	14.947
Overige schulden en overlopende passiva	2.7.10	243.688	51.643
		<u>284.216</u>	<u>73.589</u>
Totaal passiva		<u>318.134</u>	<u>78.186</u>



2.2 Staat van baten en lasten

		Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
		€	€	€
<u>BATEN</u>				
Baten van particulieren	2.8.1	7.513	4.500	1.683
Baten van bedrijven	2.8.2	3.800	4.800	2.500
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en /of diensten				
Baten van subsidies van overheden	2.8.3	39.814	4.126	26.729
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.8.4 2.8.5	153.547	105.732	103.758
		241.377	224.114	99.690
Totaal baten		446.051	343.272	234.360
<u>LASTEN</u>				
Besteed aan doelstellingen				
Tijdelijke opvangmogelijkheden				
huisdieren	2.4	219.905	125.028	108.847
Netwerkoptimalisatie en lobby	2.4	115.486	132.214	94.623
Voorlichting en bewustwording	2.4	38.947	32.066	21.375
Som van besteding aan doelstellingen		374.338	289.308	224.846
Wervingskosten	2.4	17.922	20.132	16.679
Kosten beheer en administratie	2.4	24.297	15.960	12.357
Som van de lasten		416.558	325.400	253.882
Saldo voor financiële baten en lasten		29.493	17.872	- 19.522
Financiële baten en lasten	2.9.9	172	-	369
<u>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</u>		29.321	17.872	-19.891



2.3 Resultaatbestemming

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Toevoeging/onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	29.321	17.872	-19.891
Bestemmingsreserve afschrijving vaste activa	-	-	-
Totaal	29.321	17.872	-19.891



2.4 Overzicht lastenverdeling 2024

		Tijdelijke opvangmogelijk- heden (huis)dieren	Netwerk- optimalisatie en lobby	Voorlichting en bewustwording	Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
		€	€	€	€	€	€	€	€
Diergerelateerde kosten	2.9.1	99.458	-	-	-	-	99.458	55.300	54.861
Fondsenwerving, communicatie en lobby	2.9.2	-	-	17.620	2.447	-	20.067	23.800	8.325
Personeelskosten	2.9.3	94.542	90.649	16.740	12.147	19.072	233.150	196.500	147.353
Afschrijving materiële vaste activa	2.9.4	152	146	27	20	31	376	-	300
Exploitatiekosten	2.9.5	120	115	21	15	24	297	500	38
Huisvestingskosten	2.9.6	376	361	67	48	76	928	800	787
Kantoorkosten	2.9.7	3.817	3.660	676	490	770	9.413	4.500	5.717
Algemene kosten	2.9.8	21.438	20.555	3.796	2.754	4.325	52.869	44.000	36.501
To taal		219.905	115.486	38.947	17.922	24.297	416.558	325.400	253.882

Kengetallen	Totaal 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Doelbestedingspercentage van de baten			
Besteed aan doelstellingen/totale baten	83,9%	84,3%	95,9%
Doelbestedingspercentage van de lasten			
Besteed aan doelstellingen/totale lasten	89,9%	88,9%	88,6%
Wervingspercentage			
Kosten wervingbaten/som van de geworven baten	4,0%	5,9%	7,1%
Norm kosten beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie/totale lasten	5,8%	4,9%	4,9%

Toelichting

Diergerelateerde kosten

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij de toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Fondsenwerving, communicatie en lobby

De niet direct toerekenbare ostenvanfondsenwerving, communicatie en lobby zijn direct toegerekend aan netwerktoptimalisatie en lobby, voorlichting en bewustwording en fondsenwerving volgens de toelichting in de staat van baten en lasten.

Uitvoeringskosten

Voord e toerekening van de uitvoeringskosten worden de volgende verdeelsleutels gehanteerd:

Tijdelijke opvangmogelijkheden huisdieren	40,55%
Netwerkoptimalisatie en lobby	38,88%
Voorlichting en bewustwording	7,18%
Fondsenwerving	5,21%
Beheer en administratie	8,18%



2.5 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2024	2023
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	29.493	-19.522
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen	376	300
- Veranderingen in werkkapitaal:		
- Vorderingen	-70.327	17.531
- Crediteuren	11.335	-464
- Belastingen en premies	5.988	2.019
- Pensioenen	1.259	1.605
- Overige schulden	192.045	-9.736
	<u>140.676</u>	<u>11.255</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	170.169	-8.267
Ontvangen interest	-172	-369
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>169.997</u>	<u>-8.636</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-1.724	-
Investerings in financiële vaste activa	2.000	-
Desinvesterings in materiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>276</u>	<u>-</u>
Totale kasstroom	<u>170.273</u>	<u>-8.636</u>
Beginstand liquide middelen	52.416	61.053
Eindstand liquide middelen	222.689	52.416
Mutatie liquide middelen	<u>170.273</u>	<u>-8.637</u>



2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

2.6.1 Algemene grondslagen

Activiteiten

Stichting Mendoo heeft ten doel het realiseren van tijdelijke opvangmogelijkheden voor (huis)dieren, het aangaan van samenwerkingsverbanden met maatschappelijke opvanginstellingen, dierenartsen, andere dierenwelzijnorganisaties, gemeentelijke instellingen en overheidsorganen en het creëren van bewustwording door het bieden van voorlichting.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Mendoo, statutair gevestigd te Den Haag, is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 74821881.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn 650 voor 'Fondsenwervende organisaties' van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van de richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening wordt opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Oordelen en schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.



2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat (vervolg)

2.6.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de instelling zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden en op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen. Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de resultatenrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting Mendoo.



2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat (vervolg)

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa benodigd voor de doelstelling en voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen, met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs.

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van een vast percentage van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen, boekwinsten alleen voor zover de boekwinsten niet in mindering zijn gebracht op vervangende investeringen. De afschrijvingslasten worden zoals de genoemde verdeelsleutel bij de uitvoeringskosten toegerekend.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde). Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de stichting. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van de toegekende donaties en andere fondsen en gelden die vastliggen in vaste activa.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.



2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat (vervolg)

2.6.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten. De baten van particulieren, bedrijven en andere organisaties zonder winststreven worden opgenomen in het boekjaar waarin zij worden ontvangen. De baten van subsidies van overheden worden genomen in het boekjaar waar zij betrekking op hebben.

Personele kosten

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten. De pensioenpremies worden afgedragen aan de pensioenmaatschappij. Op grond van de uitvoeringsovereenkomst en RJ 271 is het de stichting toegestaan de pensioenregeling te verwerken overeenkomstig de verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering. Uit dien hoofde worden de over een jaar verschuldigde pensioenpremies als pensioenlasten in de staat van baten en lasten verwerkt.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

2.6.4 Grondslagen van de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.



2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat (vervolg)

2.6.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.



2.7 Toelichting op de balans per 31 december 2023

ACTIVA

VASTE ACTIVA

2.7.1 Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal 2024	Totaal 2023
	€	€	€	€
Stand per 1 januari				
Aanschafwaarde	1.498	4.700	6.198	6.198
Cumulatieve afschrijvingen	-901	-3.585	-4.486	-4.186
	<u>597</u>	<u>1.115</u>	<u>1.712</u>	<u>2.012</u>
Mutaties boekjaar				
Investerings	1.724	-	1.724	-
Desinvesteringen	-	-	-	-
Afschrijvingen	-376	-	-376	-300
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-
	<u>1.348</u>	<u>-</u>	<u>1.348</u>	<u>-300</u>
Stand per 31 december				
Aanschafwaarde	3.222	4.700	7.922	6.198
Cumulatieve afschrijvingen	-1.277	-3.585	-4.862	-4.486
	<u>1.945</u>	<u>1.115</u>	<u>3.060</u>	<u>1.712</u>

De afschrijvingen zijn berekend op basis van de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages:

Inventaris	20%
Vervoermiddelen	20%

Toelichting

Onder de materiële vaste activa is voor een totaalbedrag van € 4.700 aan vervoermiddelen verantwoord die door Stichting IFAW in 2020 in natura zijn geschonken. Het betreft een auto welke ten behoeve van de uitoefening van de doelstelling tegen boekwaarde zijn overgedragen.



2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	2024	2023
	€	€
<u>2.7.2 Financiële vaste activa</u>		
De mutaties in de financiële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat.		
Saldo per 1 januari	2.000	2.000
Mutaties	-2.000	-
Saldo per 31 december	-	2.000

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<u>2.7.3 Debiteuren</u>		
Debiteuren	48.970	-
Saldo per 31 december	48.970	-

2.7.4 Overige vorderingen en overlopende activa

Betaalde waarborgsommen	2.881	-
Te verrekenen van personeel	123	-
Vooruitbetaalde kosten doelstellingen	-	-
Vooruitbetaalde personeelskosten	691	3.536
Vooruitbetaalde kantoorkosten	1.356	-
Vooruitbetaalde algemene kosten	182	585
Te besteden middelen overige organisaties	-	4.227
Nog te ontvangen	38.182	13.710
Saldo per 31 december	43.415	22.058



2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<u>2.7.5 Liquide middelen</u>		
Triodos bank Saldo per	222.689	52.416
31 december	<u>222.689</u>	<u>52.416</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.



2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	2024	2023
	€	€
PASSIVA		
<u>2.7.6 Reserves en fondsen</u>		
<u>Reserves</u>		
Continuïteitsreserve		
Saldo per 1 januari	3.482	23.373
Mutatie volgens resultaatbestemming	29.321	-19.891
Saldo per 31 december	<u>32.803</u>	<u>3.482</u>

Toelichting

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de instandhouding van het 'apparaat' en is derhalve ter dekking van de kosten beheer en administratie.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve afschrijvingen vaste activa	1.115	1.115
Saldo per 31 december	<u>1.115</u>	<u>1.115</u>

Bestemmingsreserve afschrijvingen vaste activa

Saldo per 1 januari	1.115	1.115
Mutatie volgens resultaatbestemming	-	-
Saldo per 31 december	<u>1.115</u>	<u>1.115</u>



2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	2024	2023
	€	€
<u>Fondsen</u>		
Bestemmingsfonds		
Saldo per 1 januari	-	-
Mutatie volgens resultaatbestemming	-	-
Saldo per 31 december	-	-

Toelichting

Het bestemmingsfonds komt voort uit geormerkte giften en is in 2022 volledig besteed.

2.7.7 Crediteuren

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Crediteuren	18.334	6.999
Saldo per 31 december	18.334	6.999

2.7.8 Pensioenen

Pensioenen	1.259	-
Saldo per 31 december	1.259	-

2.7.9 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	5.960	3.390
Omzetbelasting	14.975	11.557
Saldo per 31 december	20.935	14.947



2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<u>2.7.10 Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Schulden aan kredietinstellingen	1.312	1.380
Overige schulden	2.432	-
Vakantiegeld	9.663	6.319
Vakantiedagen	24.385	18.728
Te besteden middelen overige organisaties	33.689	-
Vooruitontvangen middelen overige organisaties	150.000	-
Nog te betalen kosten doelstellingen	1.085	3.791
Nog te betalen personeelskosten	149	-
Nog te betalen algemene kosten	10.358	9.297
Nog te betalen accountantskosten	10.615	12.128
Overige overlopende passiva		-
Saldo per 31 december	<u>243.688</u>	<u>51.643</u>

2.7.11 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Huurverplichting

Stichting Mendoo heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van studionummer 1.13 van het pand op de locatie Burgemeester Verderlaan 11 in Utrecht. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt ca. € 11.520.



2.8 Toelichting op de baten

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
<u>2.8.1 Baten van particulieren</u>			
Donaties en giften	7.513	4.500	1.683
	<u>7.513</u>	<u>4.500</u>	<u>1.683</u>
<u>2.8.2 Baten van bedrijven</u>			
Baten van bedrijven	3.800	4.800	2.500
	<u>3.800</u>	<u>4.800</u>	<u>2.500</u>
<u>2.8.3 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</u>			
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	39.814	4.126	26.729
	<u>39.814</u>	<u>4.126</u>	<u>26.729</u>
<u>2.8.4 Baten van subsidies van overheden</u>			
Baten van subsidies van overheden	153.547	105.732	103.758
	<u>153.547</u>	<u>105.732</u>	<u>103.758</u>
Toelichting			
Alle subsidies van overheden hebben een incidenteel karakter.			
<u>2.8.5 Baten van andere organisaties zonder winststreven</u>			
Baten van Stichting Bouwstenen voor Dierenwelzijn	-	-	5.000
Baten van Stichting Dierenlot	50.066	-	55.122
Baten van andere organisaties zonder winststreven	191.311	224.114	39.568
	<u>241.377</u>	<u>224.114</u>	<u>99.690</u>



2.9 Toelichting op de lasten

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
<u>2.9.1 Diergerelateerde kosten</u>			
Dierenambulancevervoer door heel Nederland	8.758	5.800	5.603
Gastgezinnen en vrijwilligers	5.421	4.000	4.210
Medische kosten en gedragstherapie dieren	45.254	30.000	26.998
Noodopvang dieren in pensions	21.852	8.000	9.100
Diervoer, benodigdheden en chipregistraties	17.973	7.000	8.246
Juridisch advies t.b.v. afstand, dierenwelzijn etc.	200	500	704
Totaal Diergerelateerde kosten	<u>99.458</u>	<u>55.300</u>	<u>54.861</u>
<u>2.9.2 Fondsenwerving, communicatie en lobby</u>			
Onderzoek	463	5.000	-
Voorlichting		2.000	-
Ontwikkeling e-learning			-
Communicatiematerialen en evenementen	15.738	7.000	5.369
Fondsenwerving en relatiebeheer	359	1.700	509
Trainingen	1.419	3.000	83
Zakelijke bijeenkomsten, advertenties en automatiseringskosten	2.088	5.100	2.364
Totaal Fondsenwerving, communicatie en lobby	<u>20.067</u>	<u>23.800</u>	<u>8.325</u>



2.9 Toelichting op de lasten (vervolg)

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
<u>2.9.3 Personeelskosten</u>			
Lonen en salarissen	182.715	157.500	119.571
Sociale lasten	33.350	31.500	20.922
Pensioenpremies	6.127	-	3.952
Overige personeelskosten	13.260	7.500	10.702
	<u>235.452</u>	<u>196.500</u>	<u>155.147</u>
Ontvangen uitkering ziekengeld	-2.302	-	-7.794
Totaal Personeelskosten	<u>233.150</u>	<u>196.500</u>	<u>147.353</u>

Toelichting

Het gemiddeld aantal medewerkers, uitgedrukt in fulltime arbeidskrachten, bedroeg gedurende het boekjaar 2024: 5,7 (2022: 3,5). De gemiddelde personeelsleden (FTE's) is bepaald o.b.v. het aantal SV-dagen conform de salarisadministratie gedeeld door 261 werkdagen.

2.9.4 Afschrijvingen materiële vaste activa

Inventaris	376	-	300
Vervoermiddelen		-	-
Totaal afschrijvingen materiële vaste activa	<u>376</u>	<u>-</u>	<u>300</u>

2.9.5 Exploitatiekosten

Kleine inventaris	297	500	38
Totaal Exploitatiekosten	<u>297</u>	<u>500</u>	<u>38</u>

2.9.6 Huisvestingskosten

Huurkosten	928	800	787
Totaal Huisvestingskosten	<u>928</u>	<u>800</u>	<u>787</u>



2.9 Toelichting op de lasten (vervolg)

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
<u>2.9.7 Kantoorkosten</u>			
Kantoorbenodigdheden	1.221	500	763
Telefoonkosten	1.959	1.500	1.677
Portokosten	766	-	691
Automatiseringskosten	5.467	2.500	2.586
Totaal Kantoorkosten	<u>9.413</u>	<u>4.500</u>	<u>5.717</u>
<u>2.9.8 Algemene kosten</u>			
Verzekeringen	1.823	1.500	1.515
Advieskosten	1.904	-	1.351
Juridisch advies	12.287	-	-
Accountantskosten		12.500	15.767
Kosten rapportage en administratieve verwerking	22.955	25.000	19.649
Kosten salarisadministratie	2.929	4.000	2.330
Overige algemene kosten	10.971	1.000	-4.111
Totaal Algemene kosten	<u>52.869</u>	<u>44.000</u>	<u>36.501</u>
<u>2.9.9 Financiële baten en lasten</u>			
Rentelasten	172	-	369
Verschillen	2	-	-
Totaal financiële baten en lasten	<u>174</u>	<u>-</u>	<u>369</u>



2.9 Toelichting op de lasten (vervolg)

2.9.10 Directiebezoldiging

Gegevens 2024		
Bedragen x € 1	R.E. Haaijema (directeur/ bestuurder)	L.A. de Regt (directeur/ bestuurder)
Dienstverband		
Aard (looptijd)	Onbepaald	Onbepaald
Uren	32	23,33
Parttime percentage	80,0%	58,3%
Pe riode		
Bezoldiging	€	€
Brutoloon/salaris	43.423	31.663
Vakantiegeld Vaste	3.415	2.134
eindejaarsuitkering	-	-
Jubileumuitkering	-	-
Uitbetaling niet opgenomen	-	-
vakantiedagen		
Totaal	46.838	33.797
Belaste vergoedingen/bijtellings	2.787	-
Pensioenlasten (wg deel)	1.654	1.206
Pensioencompensatie	-	-
Overige beloningen op termijn	-	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-	-
Totaal 2024	51.280	35.003
Dienstverband		
Aard (looptijd)	Onbepaald	Onbepaald
Uren	31,33	20
Parttime percentage	78,3%	50,0%
Pe riode		
Totale bezoldiging 2023 (in €)	48.770	29.337

L.A. de Regt werkte van 1 januari 2024 tot en met 31 juli 2024 20 uur per week. Vanaf 1 augustus 2024 werkt zij 28 uur per week. Gemiddeld over 2024 is dat 23,33 uur per week (58,33%).



2.9 Toelichting op de lasten (vervolg)

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Mendoo de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting Mendoo vond plaats door raad van toezicht van Stichting Mendoo. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 261 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 81.739.

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen (in EUR) voor R.E. Haaijema (0,8 FTE) : € 46.838, voor L.A. de Regt (0,583 FTE) : € 33.797. Op basis van 1 FTE is dat respectievelijk € 58.548 en € 57.938. Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van EUR 101.356 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De leden van de raad van toezicht ontvangen voor hun werkzaamheden geen beloning.



2.9 Vaststelling jaarrekening

Vastgesteld en goedgekeurd te ... op ^{utrecht}
22 september 2025

Mevr. R.E. Haaijema (directeur/bestuurder)
Voorzitter

De heer Erik Prakken
Voorzitter Raad van Toezicht

De heer Leon Makkinga
Lid Raad van Toezicht

Mevr. Olga Bleijenberg - Kamphues
Lid Raad van Toezicht



3. OVERIGE GEGEVENS



3.1 Voorstel resultaatbestemming

Vooruitlopend op een daartoe strekkend besluit van de Raad van Toezicht is het resultaat verwerkt zoals opgenomen onder de staat van baten en lasten.

3.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijk accountant is opgenomen op de hiernavolgende pagina's.



3.3 Begroting

	Begroting 2025	Realisatie 2024	Begroting 2024
	€	€	€
<u>BATEN</u>			
Baten van particulieren	7.200	7.513	4.500
Baten van bedrijven	10.000	3.800	4.800
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten			
Baten van subsidies van overheden	9.717	39.814	4.126
Baten van andere organisaties zonder winststreven	278.381	153.547	105.732
	302.300	241.377	224.114
Totaal baten	607.598	446.051	343.272
<u>LASTEN</u>			
Besteed aan doelstellingen			
Tijdelijke opvangmogelijkheden huisdieren	303.974	219.905	125.028
Netwerkoptimalisatie en lobby	169.206	115.486	132.214
Voorlichting en bewustwording	61.747	38.947	32.066
Som van besteding aan doelstellingen	534.927	374.338	289.308
Wervingskosten	26.674	17.922	20.132
Kosten beheer & administratie	35.599	24.297	15.960
Som van de lasten	597.200	416.558	325.400
Saldo voor financiële baten en lasten	10.398	29.493	17.872
Financiële baten en lasten	800	172	-
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	9.598	29.321	17.872

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Mendoo

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Mendoo te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Mendoo op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Mendoo zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Amersfoort, 15 oktober 2025.

WITh Accountants B.V.
J.A. Vermeer AA

mendy

